



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- این مرحله همزمان با مرحله ی اجرا شروع می شود و کلیه فعالیت ها مورد پایش قرار می گیرد و در صورت نیاز، اصلاحات لازم در طراحی و برنامه ریزی صورت می پذیرد؟

- ۰۱ طرح ریزی
- ۰۲ تدوین مسئله
- ۰۳ برنامه ریزی و طراحی
- ۰۴ نظارت، ارزشیابی و بهبود مستمر

۲- اولین ابزار برنامه ریزی و مدیریت پروژه چیست؟

- ۰۱ نمودار میله ای
- ۰۲ سطوح برنامه ریزی
- ۰۳ مسیر بحرانی
- ۰۴ اهداف پروژه

۳- در کدام مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه اهداف، نقش ها و مرزهای پروژه مشخص شده و مورد قبول اعضا تیم قرار می گیرد؟

- ۰۱ مرحله درگیری
- ۰۲ مرحله انسجام
- ۰۳ مرحله جدایی
- ۰۴ مرحله تکامل

۴- مدارک و مستندات رسمی اجرای پروژه را چه می نامند؟

- ۰۱ منشور پروژه
- ۰۲ عنوان پروژه
- ۰۳ ضرورت پروژه
- ۰۴ حوزه ی عملکرد پروژه

۵- در مسیر پسر و از محاسبات شبکه کدام علامت برای دیرترین زمان وقوع واقعه استفاده می شود؟

- ۰۱ EF
- ۰۲ nL
- ۰۳ SF
- ۰۴ Ln

۶- کدام گزینه زودترین و یا خوشبینانه ترین زمان اجرای فعالیت در روش پرت رانشان می دهد؟

- ۰۱ Tb
- ۰۲ Ta
- ۰۳ Tm
- ۰۴ Ts

۷- یکی از ابزارهای مهم برای هدایت و اجرای پروژه و کنترل چیست؟

- ۰۱ تأمین مالی
- ۰۲ ارتباطات
- ۰۳ هماهنگی پروژه
- ۰۴ سرمایه گذاری

۸- هر چه سطوح مدیریتی و نظارت گسترده تر باشد نیاز به چه چیز در پروژه بیشتر می باشد؟

- ۰۱ عملیات
- ۰۲ فعالیت ها
- ۰۳ تجزیه
- ۰۴ مسئولیت ها

۹- شکل زیر بیانگر کدام نوع شبکه می باشد؟

ES	نام و کد فعالیت	EF
LS	D	LF

- ۰۱ گرهی
- ۰۲ برداری
- ۰۳ ماتریسی
- ۰۴ همپوش



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۱۰- اگر چند مسیر بحرانی باشد (مسیرها دارای یک زمان اتمام باشند). کدام یک از مسیرها به عنوان مبنای محاسبات منظور می شود؟

- ۱. مسیری که واریانس اش از همه بیشتر باشد.
- ۲. مسیری که انحراف معیارش از همه بیشتر باشد.
- ۳. مسیری که دارای انحراف معیار برابر یک است.
- ۴. مسیری که دارای واریانس بزرگتر از یک است.

۱۱- این روش زمانی مورد استفاده قرار می گیرد که کشور یا شرکت مربوطه، توان پرداخت هزینه کالا یا خدمات و فناوری را در حال حاضر ندارد و می خواهد هزینه های آن را در طول زمان و در آینده مشخص بین یک تا دو سال پرداخت نماید؟

- ۱. اعتبار اسنادی
- ۲. وام بین المللی
- ۳. یوزانس
- ۴. فاینانس

۱۲- در این روش، سرمایه گذار خصوصی پس از احداث پروژه را به دولت منتقل می نماید، دولت نیز نسبت به پرداخت اصل و فرع سرمایه قرارداد پیمان، اقدام می نماید؟

- ۱. روش قرارداد پیمان ساخت و انتقال
- ۲. روش قرارداد پیمان ساخت، تملک، بهره برداری و انتقال
- ۳. روش قرارداد پیمان احداث، تملک و بهره برداری
- ۴. روش قرارداد پیمان احداث، اجاره و انتقال

۱۳- کدام قاعده تعیین درصد پیشرفت پروژه شاید یک روش عامه پسند باشد و نیازی به تلاش و کوشش برای تخمین درصد تکمیل نیست؟

- ۱. قاعده استفاده از ورودی های بحرانی
- ۲. قاعده ۵۰-۵۰
- ۳. قاعده ۱۰۰-۰
- ۴. قاعده درصد پیشرفت وزنی

۱۴- فرض کنید هزینه تخمینی برای تکمیل یک پروژه، ۱۵۰۰ میلیون ریال بوده و طبق برنامه زمان بندی باید امروز به اتمام رسیده باشد در این موقعیت مخارج مصرف شده برابر ۱۳۵۰ میلیون ریال بوده و برآورد می شود که ۲/۳ ( دو سوم ) کار به صورت واقعی به اتمام رسیده باشد. انحراف هزینه (CV) مسئله چقدر است؟

- ۱. ۳۵۰
- ۲. -۳۵۰
- ۳. -۵۰۰
- ۴. ۵۰۰

۱۵- در مسئله قبل (سوال ۱۴) شاخص عملکرد زمانی (SPI) چقدر است؟

- ۱. ۰/۷۶
- ۲. ۰/۷۴
- ۳. ۰/۶۷
- ۴. ۰/۴

۱۶- مجموعه عناصر دارای ارتباط درونی و دارای تعامل و معطوف به نتیجه را گویند؟

- ۱. سامانه
- ۲. فرآیند
- ۳. رویکرد نتیجه گرا
- ۴. بهره برداری

۱۷- گردآوری اطلاعات عملکرد طرح یا پروژه در قالب برنامه طرح یا پروژه، سنجش عملکرد، ارائه گزارش و اطلاعات لازم را می گویند؟

- ۱. ارزیابی
- ۲. پایش
- ۳. اجرای پروژه
- ۴. مدیریت پروژه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۱۸- کدام گزینه به منظور مقایسه برنامه زمان بندی و عملکرد واقعی و به منظور هدایت پروژه صورت می گیرد؟

- ۰۱ پیگیری پیشرفت پروژه
- ۰۲ برنامه مبنا
- ۰۳ اطلاعات عملکردی پروژه
- ۰۴ هنگام سازی پروژه

۱۹- نرم افزارهای پر کاربرد در مدیریت پروژه کدام است؟

- ۰۱ PMIS
- ۰۲ P<sub>2</sub>
- ۰۳ MSP
- ۰۴ E.P

۲۰- در بررسی یک پروژه، ضربه ریسک کم و احتمال ریسک زیاد است، در این صورت با کدامیک از انواع ریسک مواجهیم؟

- ۰۱ ریسک صفر
- ۰۲ ریسک کم
- ۰۳ ریسک متوسط
- ۰۴ ریسک زیاد

۲۱- اولین گامی که پس از اعلام تصمیم مدیریت سازمان مبنی بر اجرای پروژه برداشته می شود، چیست؟

- ۰۱ تهیه منشور پروژه
- ۰۲ تعیین ریسک پروژه
- ۰۳ شناخت پروژه
- ۰۴ شکل دهی تیم رهبری و مدیریت پروژه

۲۲- شبکه های همپوش:

- ۰۱ همان شبکه برداری هستند.
- ۰۲ همان شبکه های گرهی است.
- ۰۳ همان شبکه برداری هستند که نوع وابستگی بین فعالیت ها بر روی بردارها نمایش داده می شود.
- ۰۴ همان شبکه های گرهی هستند که نوع وابستگی بین فعالیت ها بر روی بردارها نمایش داده می شود.

۲۳- روش برگس، روشی است:

- ۰۱ برای تخصیص منابع محدود
- ۰۲ برای تسطیح منابع نامحدود
- ۰۳ که با استفاده از معیار کمینه سازی مجموع سطح منبع مورد نیاز به برنامه ریزی منابع می پردازد.
- ۰۴ که در برنامه ریزی منابع اعم از تخصیص منابع محدود و تسطیح منابع کاربرد دارد.

۲۴- کدام نوع از استانداردهای مدیریت پروژه از سه عنصر کلیدی، دانش، ارزیابی و بهبود تشکیل یافته است؟

- ۰۱ PMBOK
- ۰۲ ISO10006
- ۰۳ OPM3
- ۰۴ PMCD



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۲۵- به هنگام سازی پروژه:

- ۱. می تواند به علت کاهش یا افزایش حجم عملیات و زمان فعالیت ها ایجاد شود.
- ۲. قبل از اجرای پروژه انجام می شود.
- ۳. بعد از اتمام پروژه انجام می شود.
- ۴. به علت تصادفی بودن فعالیت های پروژه انجام می شود.

۲۶- کوچکترین واحد عملیاتی و اجرایی ساختار تقسیم کار پروژه را می گویند؟

- ۱. شبکه
- ۲. زیر پروژه
- ۳. فعالیت
- ۴. نقش

۲۷- بررسی و کنترل هزینه ها در کدامیک از مقاطع زمانی صورت می گیرد؟

- ۱. طراحی و اجرا
- ۲. بودجه بندی و مرحله تکامل
- ۳. برنامه ریزی و اجرا
- ۴. بودجه بندی و شکل گیری

۲۸- به مشکلات بالقوه ای که موجب می شود اقلام تحویل شدنی در موعد مقرر تحویل نگردند گفته می شود؟

- ۱. ریسک پروژه
- ۲. ریسک کیفیتی
- ۳. ریسک هزینه
- ۴. ریسک زمان بندی

۲۹- به روشی مرکب از تئوری گراف و جریان و تابع مولد گشتاور برای حل مسائل احتمالی گفته می شود؟

- ۱. یای خاص
- ۲. قضیه توپولوژی
- ۳. گرت
- ۴. قاعده میسون

۳۰- از اهداف این نوع مدیریت افزایش احتمال و اثر رخدادهای مثبت و کاهش احتمال و اثر رخدادهای منفی بر اهداف پروژه است؟

- ۱. مدیریت تدارکات پروژه
- ۲. مدیریت ارتباطات پروژه
- ۳. مدیریت هزینه پروژه
- ۴. مدیریت ریسک پروژه

د	22
ب	23
ج	24
الف	25
ج	26
ج	27
د	28
ج	29
د	30

پاسخ صحیح	شماره سوال
د	1
الف	2
ب	3
الف	4
د	5
ب	6
ب	7
ج	8
ب	9
ب	10
د	11
ب	12
ب	13
ب	14
د	15
ب	16
ب	17
ب	18
ج	19
ب	20
د	21